



MØDEREFERAT

27. SEPTEMBER 2021

Forum Akademisk Råd på SCIENCE

**SCIENCE LEDELSE OG
KOMMUNIKATION**

Møde afholdt Fredag den 24. september 2021, kl. 9.00-12.00

Sted A126, Bülowsvej 17, Frederiksberg

BÜLOWSVEJ 17
1870 FREDERIKSBERG C

Referent Susanne Weibel

DIR 35 33 30 56

Til stede

Formand: Katrine Krogh Andersen

swe@science.ku.dk

www.science.ku.dk

VIP-repræsentanter: Karsten Raulund-Rasmussen, Søren Eilers, Martin Willemoës, Ole John Nielsen og Christian Kapel

REF: SWE

Studenterrepræsentanter: Amalie Beate Albrechtsen, Mathias Bune Sørensen og Magdalene Boel Johansen

TAP-observatører: Nynne Christensen, Philipp Lorenzen og Lene Mariager

Afbud: Jens Friis Lund

Øvrige deltagere:

Punkt 2: Birgitte Lyhne Broksø, videograf Daniel Sprogøe

Punkt 3: Trine Krøyer Brandt-Nielsen

Punkt 4: Grete Bertelsen, Rasmus Andersen og Jacob Frost Szpilman

Punkt 5: Anders Halckendorff og Grete Bertelsen

Punkt 6: Lise Arleth

Hele mødet: Susanne Weibel

Formand Katrine Krogh Andersen bød velkommen til mødet med en særlig velkomst til videograf Daniel Sprogøe, der filmede under punkt to til brug for en video omhandlende arbejdet i Akademisk Råd. Videoen er en del af et oplysningsmateriale med henblik på at sætte fokus på studenterdemokrati og det kommende valg.

Dagsorden

1. Godkendelse af dagsordenen
2. Opfølgning på drøftelser af synlighed af Akademisk Råd og dets arbejde (orientering og drøftelse)
3. Fakultetets handleplan 2022 (drøftelse)
4. DAU og målbare standarder 2021 (drøftelse)
5. Fakultetets økonomi (orientering og drøftelse)
6. Orientering om KU's forfremmelsesprogram for lektorer, herunder ibrugtagning på SCIENCE (orientering og drøftelse)
7. Campus- og bygningsområdet (mundtlig orientering)
8. Mødeplan og årshjul 2022 (orientering)
9. Eventuelt

Under linjen

10. Meddelelser og orienteringer (orientering)
11. KU senat – afholdte og kommende møder (orientering)

Ad 1) Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt. På mødet i december fremlægges notat vedr. formanden og forretningsudvalgets rolle og administrativ understøttelse.

Ad 2) Opfølgning på drøftelser af synlighed af Akademisk Råd og dets arbejde (orientering og drøftelse)

Katrine Krogh Andersen gennemgik kort den udsendte programskitse for stormødet den 5. oktober. TAP-observatørernes rolle – og evt. deltagelse i stormødet - blev kort drøftet, herunder betydningen af at TAP-observatørerne ikke har stemmeret. Der var enighed om, at TAP-observatørerne indgår i rådets dialog på lige fod med VIP- og studenterrepræsentanterne, og at deres bidrag er med til at kvalificere en mere nuanceret debat. Det aftaltes, at Nynne Christensen og Amalie Beate Christensen holder oplæg på stormødet som hhv. TAP-observatør og studenterrepræsentant. Søren Eilers repræsenterer VIP-gruppen med et oplæg. Det aftaltes tillige, at oplægsholderne fra de respektive udvalg og fora sidder i samme lokale under det virtuelle stormøde. Søren gjorde kort rede for de pointer, han vil koncentrere sig om.

Ordet blev givet til Martin Willemoës, der orienterede synlighedsgruppens møde med SCIENCE Kommunikation med afsæt i det udsendte notat. Martin beskrev mødet som særdeles positivt konstruktivt og opfordrede til lokale valgmøder, fx i form af virtuelle frokostmøder. Andre akademiske råd har vist stor interesse for udarbejdelse af en årlig pamflet. Det er aftalt, at der på dagsordener for fremtidige møder tilføjes et punkt vedr. evt. kommunikation fra mødet.

Ole John Nielsen gjorde opmærksom på, at der er blevet lagt meget mærke til named person plakaten, og at noget lignende måske kunne bruges for AR.

Når det nye råd mødes i februar 2022, tages et foto af rådet, der med bistand af SCIENCE Kommunikation vil blive bragt i relevante kanaler.

SIDE 3 AF 7

Ad 3) Fakultetets handleplan 2022

Katrine Krogh Andersen rammesatte kort drøftelsen. Designkriteriet for årets udkast til handleplan har været en kortere handleplan og fokus på kursjusteringer og nye tiltag. Opbygning af organisation til understøttelse af nye tiltag, fx karriere-området, håndteres i kapitel fire, herefter 'løftes' områderne til det relevante kapitel. Det er blevet tydeligere, at der er tale om *fakultetets* handleplan, der udstikker de fælles rammer. Kontorerne i Fakultetssekretariatet (FS) udarbejder egne arbejds-/handleplaner, der skal understøtte de udstukne rammer.

Udkast til handleplan har været i høring i øvrige relevante råd og fora.

Akademisk Råd gav herefter deres input til udkastet til handleplanen:

- Der blev udtrykt opbakning til handleplanen, med bemærkning om at den er så bredt formuleret, at det er svært at være uenig.
- Der blev stillet spørgsmål ved, hvorvidt det er nødvendigt at udarbejde årlige handleplaner, og om værdien af en årlig handleplan står mål med arbejdet. Tine Krøyer Brandt-Nielsen redegjorde kort for KU's strategiske årshjul, der omfatter årlige mål- og handleplaner hhv. forår og efterår. Katrine Krogh Andersen understregede, at de årlige mål- og handleplaner har stor værdi for ledelsen.
- Der var forslag om, at råd og udvalg alene forholder sig til ændringer i handleplanerne.
- Der blev rejst et opmærksomhedspunkt i forhold til regionalisering. Regionalisering skal indtænkes i formuleringen om flere IT-specialistuddannelser, idet nye studiepladser fra nye IT-uddannelser skal modregnes i SCIENCES samlede pulje.
- Der kom forslag om, at brobygning til gymnasier kan ske ved, at 'adoptere' nogle gymnasier med et mere intensiveret samarbejde for øje. CHEM har tætte samarbejder med flere gymnasier i hele landet, hvor erfaringerne er gode. Brobygning er vigtig for både uddannelserne og for gymnasieeleverne.
- Der blev opfordret til at tænke distanceledelse ind for sektionsledere og i den forbindelse trække på erfaringerne fra corona-tiden.

Akademisk Råd drøftede tillige rekrutteringsindsatser og frafald set i relation til den politiske aftale om regionalisering af uddannelser.

Katrine takkede for input, som vil blive taget med i det videre arbejde.

Ad 4) DAU og målbare standarder 2021

Grete Bertelsen introducerede og rammesatte kort punktet. Dekanens afrapportering på uddannelseskvalitet (DAU) indgår i KU's kvalitetssikring på uddannelsesområdet og udarbejdes årligt på basis af studieledernes

uddannelsesreddegørelser og evalueringer. Der ses positiv udvikling på frafald og studietid på kandidatuddannelser, mens der er behov for forbedring af det totale frafald på bacheloruddannelser og beskæftigelse. Sidstnævnte er et væsentligt element i regionaliseringsaftalen.

Akademisk Råd drøftede frafald, herunder førsteårsfrafald, årsager til frafald samt konkret frafald på to nye uddannelser. Søren Eilers pointerede i den forbindelse værdien af bottom-up processer i design af nye uddannelser. Vedr. frafaldet på kandidatuddannelsen i datalogi bemærkede Søren, at det tilsyneladende ikke er af væsentlig værdi for arbejdsgiverne, om kandidatuddannelsen færdiggøres, og opfordrede til at se på udvikling af uddannelsen. Grete Bertelsen nævnte, at det kan overvejes at undersøge, om der er et arbejdsmarked for bachelorer i datalogi. På næste møde i SCIENCE Digitaliseringsråd drøftes årsagerne til, at der ikke er flere tilmeldt erhvervskandidatuddannelsen i datalogi.

Ledighed, herunder opgørelse af og datagrundlag for dimittendledighed, blev tillige drøftet. Amalie Beate Albrechtsen efterlyste mere viden om årsagerne til dimittendledighed og om spredning på tværs af uddannelser. Martin Willemoës var enig og foreslog en spørgeskemaundersøgelse til afdækning af årsagerne. Grete Bertelsen efterlyste viden om, hvor KU's kandidater bliver ansat. Philipp Lorenzen anførte, at de studerende skal klædes på til i højere grad at kunne beskrive egne kompetencer, således at de bliver i stand til at søge bredere, og nævnte et pilotprojekt på BIO som eksempel. Karsten Raulund-Rasmussen nævnte, at udenlandske kandidater som følge af sprogvanskeligheder har svært ved at få job, hvilket belaster dimittendledigheden som indikator. Grete Bertelsen nævnte, at der er iværksat et projekt med fokus på karrierefremmede aktiviteter (herunder dansk kurser) allerede før studiestart. Ole John Nielsen nævnte manglende kendskab til vigtigheden af netværk som endnu en barriere for udenlandske kandidaters jobsøgning. Grete Bertelsen oplyste, at aftagerpanelerne på SCIENCE har udtrykt stor tilfredshed med de internationale kandidater. Mathias Bune Sørensen fandt, at der for visse studiers vedkommende er et narrativ om, at der uddannes til arbejdsløshed, og opfordrede – med henvisning til eget studie – til inddragelse af de studerende i events med virksomheder m.v.

Akademisk Råd besluttede, at der på næste møde skal være en temadrøftelse af ledighed og rekruttering.

Vedr. målbare standarder opfordrede Mathias Bune Sørensen til at genoverveje erstatning af den hidtil anvendte standard 'gennemsnitlig studietid med standarden 'gennemsnitlig overskridelse af normeret studietid', da denne kan give et skævt billede, idet overskridelse kan have tekniske årsager såsom praktik, orlov mv. Grete Bertelsen replicerede, at ændringen skyldes, at Uddannelses- og Forskningsministeriet måler på - og

tildeler midler efter - gennemsnitlig overskridelse af normeret studietid. Magdalene Boel Johansen foreslog at fokusere på hjælp til at komme gennem studiet på normeret tid frem for at lægge pres på de studerende. Rådet drøftede herefter, hvornår og hvordan det er muligt at påvirke beslutningstagere og interessenter set i forhold til, hvornår det er tilrådeligt at agere bedst muligt under givne rammebetingelser.

Martin Willemoës opfordrede til en nærmere analyse af, hvad der ligger bag dimittendledighed. Rasmus Andersen oplyste hertil, at 'røde tal' analyseres nærmere i de årlige uddannelsesreddegørelser.

Ad 5) Fakultetets økonomi

Forslag til Finanslov for 2022 gav ikke anledning til bemærkninger. Vedr. status for arbejdsgrupper på økonomiområdet opridsede Katrine Krøgh Andersen kort historikken. SLT besluttede i 2020 at igangsætte et granskningsarbejde på en række områder med henblik på at afhjælpe det strukturelle underskud. For Fakultetssekretariatets vedkommende er netop iværksat en tilpasningsrunde og omorganisering.

Vedr. EV-området oplyste Katrine, at der gennem flere år er arbejdet på fælles forståelse med fonde om dækning af omkostninger. Der føres p.t. konkrete forhandlinger med en fond vedr. bench fees. SLT har givet håndslag på i fremtidige ansøgninger at søge om minimum 20% til dækning af de indirekte omkostninger. Christian Kapel bemærkede, at der er behov for at blive skarpere på at eksplicitere omkostninger.

Vedr. indkøbsområdet oplyste Katrine, at SCIENCE indgået en aftale med SUND om brug af SUNDs webshop, og der er iværksat et pilotprojekt med deltagelse af MATH og PLEN. Rådet drøftede tidligere tiltag på indkøbsområdet og erfaringer med statens indkøbsaftaler.

Ordet blev herefter givet til Grete Bertelsen, der orienterede om status på den uddannelsesøkonomiske analyse. I oktober 2020 nedsatte SLT en arbejdsgruppe med deltagelse af institutledere og VILU'er, der identificerede 27 forslag, der blev fremlagt for SLT i april 2021. SLT valgte at gå videre med ni indsatser samt at tilføje en 10. indsats, nemlig øget fokus på udenlandske selvbetalere. De øvrige 17 tiltag vil blive genstand for nærmere analyse på et senere tidspunkt. Tiltagene på uddannelsesområdet er blevet drøftet grundigt i ledelses- og uddannelsesstregen.

Grete gennemgik herefter med afsæt i bilagte præsentation for status for de 10 tiltag:

- Kursustrimming
- Ændringer i sprogpolitikken, så der kan undervises i engelsk på BA-kurser
- Flere online eksamener
- Afskaffelse af mundtligt forsvar af bachelorprojekter
- Meritspecialer

- Øge fastholdelsen af studerende
- Karrierefremmende aktiviteter
- Forbedre studieeffektiviteten (antal specialeforsøg)
- Øget enkeltfagsaktivitet
- Øge indtægterne fra udenlandske selvbetalere

Der henvises til bilagte præsentation. Grete hæftede sig vedr. dispensationsmulighed for opretholdelse af fag med under ti tilmeldte ved, at 60% af institutterne har haft behov for at søge dispensation.

Vedr. udenlandske selvbetalere drøftede Rådet kulturelle og sproglige barrierer samt anvendte metoder til vurdering af ansøgere, herunder faglige rammer i studieordninger, TOFL-tests m.v. Lene Mariager bemærkede i den forbindelse, at der på ph.d.-området også er brug for redskaber i forbindelse med vurdering af bl.a. sprogkunderskaber.

Ole John Nielsen fandt bevarelse af bachelorforsvar særdeles vigtigt for de studerende og for kvaliteten af uddannelsen og oplyste, at medarbejdere fra AU over for ham har udtrykt misundelse over vore bachelorforsvar.

Søren Eilers rejste en overordnet og principiel kritik af, at Akademisk Råd ikke er blevet inddraget i drøftelserne af den uddannelsesøkonomiske analyse og fandt, at der var større fokus på økonomi end kvalitet. Søren understregede, at en afvejning af økonomi og kvalitet er en kerneopgave for Akademisk Råd. Amalie Beate Albrechtsen anførte supplerende, at afskaffelse af bachelorforsvar ikke bør vedtages uden en forudgående drøftelse i rådet.

Katrine Krogh Andersen replicerede, at nedlæggelse af små kurser ikke er en ny beslutning, understregede at der er et reelt behov for at spare penge, men medgav at Akademisk Råd med rette kunne være tænkt ind i drøftelserne undervejs. Grete Bertelsen oplyste, at der for en række tiltags vedkommende ikke er truffet endelig beslutning. Efter drøftelse besluttede rådet, at der på første møde i 2022 skal være en grundig drøftelse af uddannelsesøkonomi, herunder betydning for SCIENCE af udmøntning af den politiske aftale om regionalisering.

Ad 6) Orientering om KU's forfremmelsesprogram for lektorer, herunder ibrugtagning på SCIENCE

Ordet blev givet til Lise Arleth, der med afsæt i bilagte præsentation orienterede om KUs forfremmelsesprogram for lektorer, der efter et længere forberedende arbejde nu skal implementeres. Lise gennemgik programforløb, indgange til programmet, formål, professorkarriereveje, rammer fra KU, mål samt omfang. Der henvises til bilagte præsentation. Lise hæftede sig bl.a. ved, at forfremmelsesprogrammet ikke er et fast track, at de første forløb bør være eksemplariske forløb, at der skal findes en balance mellem internt optag og ansættelse efter opslag, samtidig med at der

skal findes en balance mellem ordinære professoropslag og opslag som lektor på forfremmelsesprogrammet. Der ansættes ca. 25 professorer årligt på SCIENCE. Det er forventningen, at der vil blive ca. 15 opslag på forfremmelsesprogrammet årligt. Første runde forventes igangsat ultimo 2021.

Martin Willemoës udtrykte undring over den underliggende præmis for programmet, efterlyste en afkobling mellem titel og løn og fandt, at programmet i høj grad er et rekrutteringsværktøj. Katrine Krogh Andersen pointerede, at programmet skal ses som et værktøj blandt flere og ikke et middel til at ændre ratioen mellem lektorer og professorer. Lise Arleth oplyste, at ca. 75% af de 25 årlige professoransættelser besættes internt. Søren Eilers fandt det særdeles vigtigt at undgå pseudoopslag.

Katrine Krogh Andersen afsluttede punktet med forslag om at genbesøge programmet, når de første erfaringer er gjort.

Ad 7) Campus- og bygningsområdet

Katrine Krogh Andersen oplyste, at campusplanarbejdet er i gang på Søndre Campus, og at behovsanalyse for SCIENCE er igangsat. Campusplanarbejdet på Frederiksberg forventes igangsat ultimo 2021.

Ad 8) Mødeplan og årshjul for 2022

Akademisk Råd tog forslag til mødeplan og årshjul for 2022 til efterretning.

Ad 9) Eventuelt

Akademisk Råd tilsluttede sig forslag om at afskaffe fakultetets fysiske ph.d.-bog og i stedet fokusere på formidling på hjemmesiden.

Kommunikation af mødet blev drøftet, bl.a. med henvisning til pointer fra mødet med SCIENCE Kommunikation. Som emner til pamflet blev dagens drøftelse vedr. DAU og målbare standarder, regionalisering samt en tidligere drøftelse af sexismen regionalisering nævnt. Martin Willemoës blev tovholder for at finde tre emner til årets flyer baseret på årets møder. Herefter udspandt sig en kort drøftelse af ageren på og niveauer for kommunikative indsatser i forhold til politiske dagsordener. Martin Willemoës nævnte afslutningsvist, at der kan tages kontakt til andre akademiske råd med henblik på at udtale sig med fælles stemme.

Under linjen

Ad 10) Øvrige korte meddelelser og orienteringer

Punktet blev ikke løftet op.

Ad 11) KU senat – afholdte og kommende møder

Punktet blev ikke løftet op.