



Årsrapport for **AKADEMISK RÅD** 2025



KØBENHAVNS
UNIVERSITET



Hilsen fra dekan Bo Jellesmark Thorsen

Akademisk Råd spiller en vigtig rolle i udviklingen af Det Natur- og Biovidenskabelige Fakultet, og jeg værdsætter den rådgivning og indsigt, som Rådet bidrager med. Året, der er gået, har været præget af håndtering af fakultetets økonomi og strukturelle underskud, som Rådet løbende konstruktivt har drøftet. Økonomien har dog langt fra været det eneste tema, som Rådet har bidraget til, og flere andre af de væsentligste er nævnt i årsrapporten.

Rådets brede faglige perspektiv og engagement er værdsat og brugbart i min ledelse af Fakultetet. Det gælder både evalueringen af de løbende aktiviteter og i relation til de strategiske valg, ledelsen står over for, når vi skal udvikle rammerne for forskningen, uddannelserne, innovation og samfundsaftryk, og et attraktivt studie- og arbejdsmiljø.

Bo Jellesmark Thorsen

Dekan, Det Natur- og Biovidenskabelige Fakultet

SCIENCE strukturelle underskud

Økonomi fyldte meget på SCIENCE i 2025. Allerede ved rådets første møde i februar var det strukturelle underskud på dagsordenen, og dette blev på det efterfølgende møde i april fulgt op med en diskussion af analysen af den økonomiske situation, som var blevet udarbejdet af KPMG.

Mens medarbejderinddragelse omkring selve processen for afskedigelser, inklusive afværgeforanstaltninger, i høj grad foregik gennem FSU, var Akademisk Råds primære involvering i selve håndteringen af den økonomiske ubalance at rådgive dekanatet i forhold til overordnede principper for prioriteringerne. Rådet lagde her vægt på at sikre de næste generationer og tilstrækkelige økonomiske rammer til at operere efter nedskæringen samt langsigtede faglige og strategiske prioriteringer.

Efterfølgende har rådet indledt et langsigtet arbejde med, hvordan man fremover kan undgå tilsvarende situationer; hvordan man kan forbedre transparens og inddragelse af medarbejderne i krisesituationer; og hvordan man langsigtet sikrer akademiske kerneværdier som f.eks. forskningsfrihed og 'tenure' i fakultetets politikker.

Anført af forperson professor Hanne Andersen har rådet i efteråret således arbejdet med at kortlægge baggrunden for den økonomiske ubalance¹. Dette ledte dels til at rådet udtalte kritik af den samlede ledelse for ikke at have handlet med rettidig omhu dels til en række anbefalinger om sikring af både viden om den økonomiske udvikling såvel som kompetencer i økonomistyring bredt i organisationen.

Rådet har også påbegyndt drøftelser af den lave grad af transparens i krisesituationer i forhold til de mange veludviklede politikker for medarbejderinddragelse og transparens, der gælder normalt, bl.a. via forskerkollegier, meriteringskriterier mv.

I forlængelse heraf vil Rådet i det nye år evaluere Rådets inddragelse i forbindelse med nedskæringerne og arbejde for at sikre økonomisk bæredygtighed, uden at det skal ske på bekostning af mulighederne for at bedrive forskning og undervisning på højeste niveau.

1

<https://science.ku.dk/fakultetet/organisation/raad-udvalg-og-naevn/akademisk-raad/moeder-2025/analyse-af-den-ekonomiske-tilpasning-paa-science-i-2025.pdf>

Udtalelse fra AR publiceret i SCIENCEnyt 12.12-2025

"Udtalelse fra de valgte medlemmer af Akademisk Råd om baggrunden for afskedigelsesrunden: På sit møde d. 4. december 2025 har Akademisk Råd diskuteret baggrunden for SCIENCE's alvorlige økonomiske situation og den afskedigelsesrunde, som den økonomiske situation har forårsaget. Formålet med drøftelsen var at sikre, at der drages lære af hele forløbet, så det ikke kommer til at gentage sig.

Nedenstående er en udtalelse fra rådets VIP-repræsentanter, studenter-repræsentanter og TAPobservatører, dvs. de valgte medlemmer af Akademisk Råd.

Vi finder, at der har været mange samvirkende årsager til, at den økonomiske situation på SCIENCE udviklede sig så katastrofalt, herunder ikke blot den administrative reform og udgifter til drift af nye bygninger, men også et komplekst samspil af en lang række andre forhold. Disse yderligere forhold omfatter bl.a. usikre budgetteringsrammer forårsaget af samtidig nedsparring på flere organisatoriske niveauer, usikre budgetteringsrammer forårsaget af store usikkerheder på især bygningsområdet, langsom indfasning af fælles budgetteringspraksisser, skift i ledelsesfokus fra fortætning til administrationsreform, vanskelighederne på institutniveau ved at nedspare både hurtigt og fagligt fornuftigt, og kombinationen af langvarige nedsparingsstrategier og et pludseligt krav om budgetbalance på kort sigt.

Vi konstaterer, at ansvaret for de forskellige samvirkende årsager har været spredt ud over tid og på tværs af niveauer i KUs ledelsessstreng på en måde, som gør det vanskeligt at stille enkeltpersoner til ansvar. Samtidig finder vi det væsentligt at understrege, at der er tale om et samlet ledelsessvigt, der har haft meget alvorlige konsekvenser; at et så alvorligt ledelsessvigt er kritisabelt; og at den samlede organisation bør arbejde på at sikre, at noget tilsvarende ikke kan ske igen.

På et ekstraordinært møde i januar vil Akademisk Råd drøfte hvilke anbefalinger rådet i den forbindelse vil give til ledelsen, og om Rådet er blevet tilstrækkeligt involveret. Tilsvarende vil Akademisk Råd på dets ordinære møder løbende drøfte den økonomiske situation og følgerne af den igangværende afskedigelsesrunde.

Som baggrund for rådets drøftelse havde rådets forperson, professor Hanne Andersen, på baggrund af tilgængelige referater fra relevante udvalg udarbejdet et notat om de sidste fem års budgettering på tværs af KUs organisatoriske niveauer. Notatet vil blive forelagt SLT og FSU til kommentering og efterfølgende blive gjort tilgængeligt på Akademisk Råds hjemmeside."

Akademisk Råd i tal 2025

Ordinære møder

5

Tildelte doktorgrader

0

Bedømmelsesudvalg

55

Ekstraordinære møder

1

Tildelte ph.d.-grader

255

Akademisk Råds medlemmer

Dekan Bo Jellesmark Thorsen

VIP-repræsentanter

Professor Hanne Andersen

(forperson)

Institut for Naturfagernes Didaktik

Professor Mogens Høgh Jensen

Niels Bohr Institutet (NBI)

Lektor Kathrin Rousk

Biologisk Institut (BIO)

Professor Anja Thoe Fuglsang

Institut for Plante- og Miljøvidenskab (PLEN)

Professor Svava Riesto

Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning (IGN)

Lektor Lasse Gliemann

Institut for Idræt og Ernæring (NEXS)

Studerterrepræsentanter

Emilie Lindstrøm Jørgensen

Nanoscience

Signe Johanne Berner Johansen

Environmental Science

Sonja Solbjørk Skjoldborg

Skov- og landskabsingeniør

TAP-observatører

Specialkonsulent Caspar Elo Christensen

Biologisk Institut (BIO)

Teamleder Lene Mariager

Institut for Plante- og Miljøvidenskab (PLEN)

Specialkonsulent Henriette Hansen

Institut for Fødevarevidenskab (FOOD)

Se mere på Akademisk Råds hjemmesiden:

Akademisk Råd – Det Natur- og Biovidenskabelige
Fakultet - KU

science.ku.dk/fakultetet/organisation/raad-udvalg-og-naevn/akademisk-raad/

**Universitetslovens
§ 15, stk. 1.**

"Rektor nedsætter et eller flere akademiske råd, herunder for at sikre medbestemmelse og medinddragelse om akademiske forhold"

Kandidatreformen

Akademisk Råd anerkendte, at SCIENCE har mange kandidatuddannelser i forhold til antallet af studerende, hvilket nødvendiggør omlægning af nogle uddannelser til nye formater som 75 ECTS-kandidatuddannelser og 1+2 erhvervskandidatuddannelser, foruden de 2-årige kandidater (nuværende kandidat-uddannelser), som stadig er tilgængelige for studerende med en bachelor fra KU.

Der blev lagt vægt på, at reformen giver mulighed for at udbyde nye uddannelsesformater, men også at der stadig er usikkerhed om bl.a. adgang til ph.d.-uddannelsen for dimittender fra 1-årige 75 ECTS-kandidatuddannelser. Akademisk Råd understregede nødvendigheden af fleksibilitet i implementeringen samt behovet for samlæsning af kurser på tværs af formaterne. Rådet fremhævede, at der skal afsættes tid til at lære og tilpasse uddannelserne i opstartsfasen efter 2028, samt vigtigheden af en gradvis og fleksibel implementering med løbende dialog.

Ph.d.-skoledrøftelse

Akademisk Råd beskæftiger sig også med de yngre forskeres vilkår. I 2025 inviterede Rådet SCIENCE's nye ph.d.-skoleleder Søren Bak til at redegøre for sine visioner for området. I den efterfølgende drøftelse fokuserede Rådets spørgsmål og kommentarer især på diversitet, trivsel, ph.d.-koordinatorernes rolle, og udfordringer med one-size-fits-all løsninger på tværs af SCIENCE's mange fagligheder.

Meriteringskriterier

I september 2025 var Akademisk Råd høringspart på et forslag til ændring af kriterierne for meritering på Københavns Universitet, stillet af universitetsledelsen. AR valgte at anskue meriteringskriterierne i en DEI-relateret prisme og havde en række kommentarer. Blandt disse var konkrete forslag til, hvordan academic citizenship, bidrag til trivsel, ligebehandling, mangfoldighed, arbejdsmiljø og mentoring af yngre medarbejdere kan få større vægt i meriteringskriterierne for lektorer og professorer ved Københavns Universitet.

Om arbejdet i Akademisk Råd

"At være medlem af Akademisk Råd, Senatet og VIP-rådet har givet mig et meget større forståelse af, hvordan universitetet fungerer som organisation. Arbejdet i de råd giver mig mulighed for at bidrage til at udvikle universitetet for fremtiden og har samtidig givet et indblik i, hvordan ting fungerer på andre institutter og fakulteter."



VIP-medlem af AR

Svava Riesto, professor, Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning

"Studerendes rolle i Akademisk Råd kan virke arbitrær til at starte med, men når det handler om undervisning, uddannelse, trivsel og klima, så er Akademisk Råd et fedt sted at være. Sammen med de andre studerende i SCIENCErådet så er det let at bidrage til studerendes vilkår på SCIENCE."



Stud.-medlem af AR

Signe Berner, Stud. Environmental Science, Institut for Plante- og Miljøvidenskab

"Som TAP har vi indblik i processerne omkring undervisning og forskning fra en lidt anden vinkel end VIP. Det er derfor værdifuldt at bidrage med disse perspektiver i diskussioner på AR møder og i rådgivning til dekanen, og sikre at beslutningerne bliver så gode som muligt for SCIENCE."



TAP-observatør i AR

Lene Mariager, Chefkonsulent, Institut for Plante- og Miljøvidenskab